Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

AMBASSADE DE FRANCE A CUBA
SERVICE ÉCONOMIQUE

LA HAVANE, LE 9 FEVRIER 2017

TS/MO

Brèves économiques du 27 janvier au 9 février 2017

Relations internationales :

- **Visite d'une délégation MEDEF International :** du 30 janvier au 1er février 2017, une délégation de 38 représentants d'entreprises françaises s'est rendue à La Havane dans le but d'explorer les possibilités d'investissements sur l'île, notamment dans les secteurs du transport, de l'énergie, de l'agro-alimentaire et de la santé. Des entretiens ont eu lieu avec Rodrigo Malmierca, Ministre cubain du commerce extérieur et de l'investissement étranger, Orlando Hernández, Président de la Chambre de Commerce de Cuba, et Arnaldo Alayón, Vice-président de la Banque centrale de Cuba. Les représentants des entreprises ont également rencontré des cadres des Ministères du Transport, de l'Energie et des Mines, de l'Agriculture et de la Santé ainsi que de plusieurs entreprises publiques spécialisées (ECASA, UFC, UNE, AVIAIMPORT, ENERGOIMPORT, ALIMPORT, SMC…).

- **Cuba et la CARICOM élargissent leur accord réciproque de préférence commerciale :** Négocié par une commission mixte au titre de la coopération économique et commerciale entre Cuba et la CARICOM (Communauté caribéenne), l'accord réciproque de préférence commerciale a été étendu pour chaque partie : un nombre important de marchandises, dont la bière, le poisson, les produits agricoles et les biens manufacturés pourront être exportés à Cuba sans être soumis à des droits de douanes, tandis que les 15 pays membre de la CARICOM n'imposeront pas de droits de douanes aux produits d'exportation cubains, dont les produits pharmaceutiques. Néanmoins les pays les plus développés de la Communauté resteront libres de déterminer le niveau de préférence lié à certains produits. L'accord devrait être prochainement ratifié.

- **Deux premières missions commerciales et visite d'un Gouverneur depuis l'entrée en poste de D.Trump :** 35 représentants de l'organisation indépendante « Comité de Chicago pour les relations globales » ont réalisé une mission à Cuba du samedi 28 janvier au mercredi 1er février 2017 afin de rencontrer les autorités cubaines et d'échanger sur les opportunités d'affaires. C'est ensuite une délégation de Caroline du Nord, présidée par le directeur opérationnel de l'aéroport international de Charlotte, Brent Cagle, qui s'est rendue à Cuba à partir du mardi 31 janvier pour une visite de trois jours visant à renforcer les liens commerciaux entre les deux Etats.
  Enfin le Gouverneur du Colorado, John Hickenlooper, s'est également rendu à Cuba du 2 au 4 février pour une visite non-officielle.

- **Visite officielle d'une délégation portuaire cubaine aux Etats-Unis :** Les représentants cubains de l'Administration portuaire nationale cubaine et de la zone spéciale de développement de Mariel étaient en visite officielle à Washington D.C. et en Floride du 27 janvier au 2 février 2017. Ils ont notamment rencontré les autorités de la Chambre de commerce nord-américaine (USCC) ainsi que Kurt Nagle, Président de l'Association américaine des autorités portuaires.
  La mission s'est ensuite poursuivie en Floride avec notamment la visite des ports de Tampa, des Everglades et de Palm Beach. Cependant, suite à une décision du gouverneur de Floride Rick Scott, les représentants de ces deux derniers ports ont renoncé à signer un MOU de coopération avec la partie cubaine.
  Un MOU a cependant été signé avec les autorités du port de Mobile (Alabama) pour le développement d'initiatives conjointes (formation du personnel et études de marché).

Investissements étrangers :

- **Signature de plusieurs MOU avec des entreprises chinoises dans le domaine des énergies renouvelables:** Une délégation de 18 entreprises chinoises s'est rendue à La Havane début février pour discuter des opportunités d'investissement dans ce secteur. A l'issue de ces rencontres, 10 accords ont été signés, notamment par le groupe chinois Haier et l'entreprise publique cubaine Grupo de la Electronica, afin d'établir une joint-venture et un centre de R&D dédiés à la production d'équipements destinés à cette industrie. Le groupe chinois Sany Heavy Industry et l'entreprise cubaine Acinox ont

également ratifié une lettre d'intention pour produire des éoliennes. Enfin le chinois Yutong a ratifié deux accords concernant le développement de bus électriques. Les entreprises chinoises souhaitent devenir incontournables sur le segment des énergies renouvelables à Cuba.

- **Nouveau fonds d'investissement émirati centré sur les énergies renouvelables :** Plusieurs Etats des Emirats Arabes Unis ont décidé d'allier leurs forces en créant un fonds d'investissement spécialisé dans les énergies renouvelables dans la région Caraïbes, doté initialement de 50 millions USD : l'UAE-Caribbean Renewable Energy Fund. Ce fonds sera abondé par le fonds de développement d'Abu Dhabi (ADFD), intervenant déjà à Cuba dans le cadre d'un projet de fermes solaires, et mis en oeuvre par la compagnie aboudabienne Masdar. La gouvernance devrait quant à elle être assurée par le Ministère des affaires étrangères des Emirats.

Economie cubaine :

- **Cuba aurait mobilisé 5,3 Mds USD pour honorer sa dette en 2016 :** D'après l'ancien ministre de l'économie José Luis Rodriguez, le plan budgétaire 2016 avait prévu initialement le déboursement de plus de 5 Mds USD au titre de la dette commerciale et souveraine du pays. Cependant ce plan n'aurait pu être exécuté dans sa totalité, « une partie de la dette commerciale de court terme n'ayant pu être honorée ». Lors de son discours de clôture de la VIIIème période ordinaire de sessions de l'ANPP, le Président cubain Raúl Castro a effectivement fait état de l'acquittement des obligations liées à la dette externe mais de retards concernant les dettes contractées auprès de fournisseurs étrangers. D'après les estimations de l'économiste indépendant Pavel Vidal, le montant de cette dette à court terme qui n'aurait pu être honoré s'élève à 800 millions USD.
  Concernant 2017, la Ministre cubaine des Finances et des Prix, Lina Pedraza, a annoncé en début d'année qu'un montant de 2,740 Mds de pesos serait mobilisé au titre du remboursement de la dette externe.

- **Perte nette de plus de 51 millions de CUC pour les entreprises de La Havane en 2016 :** Les résultats de la XIème session d'audit interne de la province de La Havane, réalisée entre novembre et décembre 2016, ont été présentés par Miriam Marbán, Cheffe de la commission, mardi 31 janvier 2017. Les entreprises publiques de la province de La Havane ont totalisé une perte nette de 90 millions de CUP (monnaie nationale) et 51 millions de CUC (monnaie convertible équivalente au dollar). D'après la commission, « les insuffisances et indisciplines observées dans l'application des facultés nouvelles octroyées par le processus de décentralisation » permettent d'expliquer ces résultats. Il existe des inefficiences qui s'ajoutent au manque « de vision » dans la planification. Des insuffisances dans la gestion des coopératives non-agricoles ont également été soulignées.
  En 2015, sur le plan national, 58% des entreprises auditées avaient obtenu un résultat « déficient ou mauvais ».

La donnée de la quinzaine :

- **Détails du budget 2017 :** Le budget général de l'Etat cubain prévoit pour 2017 des dépenses à hauteur de 63,8 Mds CUC (au taux de conversion officiel 1 CUP : 1 CUC), dont 57% seront affectés à des dépenses sociales : la santé et l'assistance sociale se verront ainsi attribué un budget de 10,2 Mds CUC (28% des dépenses) pour maintenir notamment 151 hôpitaux, 451 cliniques et plus de 10 000 cabinets médicaux (tous publics). L'éducation obtiendra quant à elle 23% des ressources, avec 8,3 Mds CUC destinés aux près de 2 millions d'étudiants que compte le pays. Enfin une enveloppe de 6 Mds CUC sera destinée à la sécurité sociale, dont les pensions des quelques 1,7 millions de retraités cubains.
  Le budget 2017 est en déficit de 11,5 Mds de CUP, avec des recettes en recul de 3% et des dépenses en augmentation de 11%. Près de 15 Mds de CUP seront destinés à subventionner la production nationale, tandis que 4,8 Mds de CUP seront affecté à l'investissement dans les secteurs sociaux et les infrastructures. A noter enfin que le Ministère des finances et des prix prévoit 4,5 Mds CUC de recettes fiscales prélevées auprès du secteur privé en 2017, soit 7% des dépenses courantes prévues dans le budget de l'Etat pour l'année à venir.

Service Economique
Ambassade de France à Cuba
Adresse mail : lahavane@dgtresor.gouv.fr
Site internet : www.tresor.economie.gouv.fr