

COMPTE RENDU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 5 MARS 2011

<u>Présents</u>: BONNET Philippe, CASTRO Antoine, CHAUVEL Annick, COUMARIANOS Olivier, DUBOIS Michel, FERNANDEZ Victor, GALEA Gérard, GOMEZ Jean, GREVOUL Roger, HUMBERT Michel, JOLY Jean-Pierre, LESCALE Bernard, MISEREY Luc, MONTAGNE Bernard, PASCUAL Manuel, PENELON Robert, SIERRA Henri, TIXE COBIAN Mireille Invités: MEDINA Aurora, JOACHIM Jean Louis

En prélude de la réunion, un intéressant échange de vues sur la situation à Cuba après les décisions importantes du Congrès du Parti Communiste Cubain.

I – Compte-rendu de la mission de juin

Michel Humbert et Aurora Medina se sont rendus à la Havane afin d'approfondir nos connaissances sur le Parc Métropolitain et les 4 villes existant sur son périmètre (Grand Parc Métropolitain, Playa, Marianao, Cerro, Plaza) afin de pouvoir construire une communication et un dossier de recherche de partenaires et de financements, comme nous l'avions fait pour le PDHL de Cienfuegos.

Ces rencontres ont été précédées par une réunion avec les représentants du Mincex (Ministère de la Coopération), de l'EMED (structure de gestion des exportations et donations) et du PDHL de Cienfuegos.

Un tour exhaustif a été fait de tous les dossiers sur lesquels nous travaillons actuellement : PDHL, Parc, Trinidad, Santiago, des quelques sollicitations ponctuelles que nous avons eues méritant réponses (possibilité de donation d'un laboratoire de langue,), de l'important dossier Ariguanabo porté par notre association en partenariat avec le Siaap et la Fondation Véolia.

Une mise au point a été faite sur les nouvelles procédures en application dans le pays concernant les importations et les donations qui alourdissent sans doute un peu les démarches et les délais de nos demandes et d'exécution des projets, mais qui ont le mérite de donner clarté, cohérence et rigueur aux multitudes mais très hétérogènes propositions de solidarités et de coopérations dont Cuba fait l'objet.

Ces mesures complètent la mise en œuvre des décisions du récent Congrès du PCC et de la décentralisation administrative et financière qui devrait donner davantage d'autonomie et de capacité d'interventions aux provinces et villes.

Cependant, cette restructuration a ses inconvénients à court terme car la gestion de certains de nos dossiers se trouve freinée par les modifications structurelles du pays (voir dossier Ariguanabo).

Un compte-rendu exhaustif de cette mission est en cours de rédaction. Dans les grandes lignes, il faut toutefois noter :

- le sérieux apporté à nos demandes de RV, de visites de chacun des sites d'intérêt. Partout, nous avons été accueillis voire accompagnés par le Maire ou le 1^{er} Adjoint des villes et par le nouveau Directeur du Grand Parc Métropolitain.
- La constitution d'une équipe de travail Parc/Ville de la Havane/CCF dont la démarche a séduit les intervenants et les collaborateurs aux relations internationales de chacun des partenaires cubains.
- Une forte implication du MINCEX pour aider à la résolution des obstacles ou difficultés que nous pouvons rencontrer.

La mission a permis de recueillir une palette d'idées de projets (déjà validés par les Autorités locales concernées) que nous devons utiliser dans l'étape décisive qui attend désormais l'association, à savoir, la communication, l'organisation de RV pour faire la promotion des projets et trouver de nouveaux partenaires.

On retrouve dans notre démarche, une vision globale du développement d'une partie de la capitale cubaine à travers des projets plus ou moins couteux, touchant les domaines de l'Environnement mais aussi du Social, voire de l'Economique (structures d'accueil de personnes âgées, aide sociale, éducation, maisons de la Culture, agriculture urbaine, création d'emplois, ...)

La présence de toute ou partie des membres de la prochaine délégation du SIARCE, premier des partenaires de ce grand projet global, pendant la mission générale du mois de novembre, pourrait être intéressante pour leur faire partager l'idée que nous nous faisons du projet.

Dans les priorités : la concrétisation rapide de deux coopérations avec les villes de Pantin et de Bagnolet.

Parallèlement aux réunions « Parc », des RV ont eu lieu avec la ville de Boyeros, le Ministère de la Culture, le Ministère de la Santé, la Maison Victor Hugo, et l'INRH.

Dossier INRH – ARIGUANABO

En avril dernier, Victor Fernandez fait part à l'association des procédures à respecter en matière de coopération internationale avec Cuba, pour l'ensemble des dossiers, quelque soit le secteur. Nous sommes accompagnés par l'Ambassade de Cuba en France et le Mincex qui nous alertent sur quelques uns de nos projets qui ne semblent pas être aussi avancés que nous le pouvons le penser.

Rappel: Le projet Ariguanabo consiste principalement à réhabiliter la station de traitement des eaux résiduaires de Béjucal, à établir un réseau d'assainissement à Las Marguaritas et à constituer un réseau de mesures d'alerte en temps réel. La station était destinée à traiter les eaux domestiques et industrielles, avant de les déverser dans le Río Govea qui borde le village, conçue pour servir un peu plus de 15 000 habitants de la périphérie de la Havane.

A l'occasion de la venue en France du Directeur des relations internationales de l'INRH en janvier 2011, une convention quadripartite (CCF- INRH – Fondation Véola – SIAAP) est signée, ouvrant pour nous, le démarrage effectif du projet.

Le projet concerne un cofinancement de 300 000 € sur trois ans, versés à parts égales par le SIAAP et VEOLIA Fondation selon un chronogramme précis d'exécution des travaux, avec une première avance financière sur projet en janvier 2011.

Or, à ce jour, malgré nos demandes, nous sommes bloqués dans le versement des fonds à Cuba et du démarrage du projet, pour deux raisons:

- . une restructuration administrative de la capitale cubaine qui modifie les autorités en responsabilité du projet
- . une signature d'accord quadripartite en janvier 2011 qui n'a pas de valeur administrative pour l'Etat cubain qui n'avait pas encore été saisi par l'INRH d'une demande d'approbation de ce projet dans le Plan de l'Economie 2011.

En effet, il semble que nos interlocuteurs de l'INRH ont pensé qu'il n'y aurait pas ou peu de répercussions de la division administrative de La Havane (en 3 provinces au lieu de 2) sur le projet Ariguanabo et que l'ensemble des documents à produire pour établir le dossier d'approbation, seraient réunis plus rapidement qu'ils ne l'ont été dans la réalité.

Une situation qui a valu au Président de Cuba Coopération France d'adresser une lettre de demande d'explication et de mise en œuvre du projet à la Présidente de l'INRH; lettre à ce jour sans réponse officielle.

Le Mincex suit le dossier avec nous afin de trouver dans les meilleurs délais une solution rapide, car il s'agit de confirmer la participation financière de l'Etat cubain à travers l'INRH, dès l'année 2011 pour ne pas bloquer le démarrage du projet et ainsi conforter le chronogramme initialement prévu qui conditionne les participations financières du Siaap et de la Fondation Véolia avec qui il faudra sans doute discuter d'une actualisation des termes et plannings de l'accord.

Après exposé et discussion, le C.A. approuve la décision d'une nouvelle lettre à la Présidence de l'INRH, doublée d'une copie au Mincex et à l'Ambassade de Cuba.

II - Vie des secteurs de l'association

PDHL de Cienfuegos

Victor Fernandez présente une note de l'état d'avancement de nos actions (note ci-jointe).

Un dossier en particulier est en souffrance : le projet porté par nos amis de la Drôme qui ne voient pas de concrétisation à leur participation depuis plus de deux ans. Il faut dire que ce beau projet a accumulé les problèmes : changement de lieu choisi pour développer l'activité de soins aux enfants autistes par le lien avec les chevaux, changements de directions des structures, manque de matériels sur le marché,

A l'heure d'aujourd'hui, il semble que l'opération s'accélère, le bâti destiné aux consultations a été couvert, reste la piste à clôturer, ce à quoi s'est formellement engagé le PDHL.

Une difficulté ressentie depuis plusieurs mois : la fragilité du marché d'approvisionnement cubain et le barrage des paiements en CUC.

Cette situation a amené à deux réflexions :

- Négocier la « libération » de 45.000 des 91.000 CUC du compte PDHL pour achats en dollars
- Reprendre les versements de fonds sur le compte du PNUD qui fonctionne en dollars. A avoir en tête dans cette hypothèse : la ponction de 7% opérée par le PNUD sur l'ensemble des fonds reçus, et les 7% de frais de gestion décidés par CCF lors de sa dernière Assemblée générale.

Une nouvelle option pourrait être étudiée si l'information est sérieuse : la faisabilité de l'ouverture d'un compte bancaire Cuba Coopération France à Cuba, qui théoriquement, nécessite un titulaire de compte vivant sur le sol cubain en permanence. Les versements resteraient alors en euros et faciliteraient les achats et frais de délégations.

Maison Victor Hugo:

Son activité est en dent de scie.

Actuellement, il faut mettre à l'honneur la programmation du Festival du Film français de la Havane qui projette 13 de ses 23 films, dans la salle de la Maison Victor Hugo, qui devient donc un lieu central de l'activité liée à la France, en lien étroit avec l'Alliance Française.

Par contre, nous avons toujours beaucoup de mal à trouver public aux initiatives et en particulier aux projections compliquées par l'absence de versions sous-titrées ou traduites.

Prix littéraire : Les informations recueillies lors de la mission de juin indiquent une première expérience un peu laborieuse, notamment du fait d'un manque de préparation et un loupé quant à la diffusion de l'information au moment de la Foire internationale du Livre de la Havane en février.

Malgré cela, une dizaine de textes auraient été reçue dont la moitié provenant de la région de Santiago de Cuba.

L'association a reçu une subvention de 15 000 € (groupe socialiste du Sénat) et 2 000 € du Ministère & la Coopération, qui doivent servir à mettre en valeur le Prix, d'autant qu'il a été décidé de reculer à fin juillet

la date limite de remise des « œuvres » (au lieu de mi-mai) ; une partie de la subvention sert d'ailleurs à financer le passage d'un spot sur les chaines TV.

Roger Grévoul réunira le collectif Culture MVH de l'association courant de la semaine prochaine.

Trésorerie :

RAPPORT FINANCIER PREVISIONNEL 2010 – 2011 (Jean Gomez)

Les comptes présentés au CA du 5 mars 2011 sont confirmés dans leur ensemble. Ils sont soumis actuellement à notre expert-comptable pour l'établissement du bilan 2010 définitif qui sera soumis à notre prochaine AG.

Après deux années consécutives, 2008 et 2009 déficitaires, l'année 2010 renoue avec un budget équilibré et dégagera même un excédent d'environ 35.000 €.

Cet exercice 2010 a porté sur un budget de 333.500 € sachant que nous avions voté à l'AG de juin 2010 un budget très resserré de 247.000 €.

Le niveau des activités et des actions de l'association a pu ainsi être soutenu.

Ce budget se répartit globalement en

- 200.000 € pour les charges, le fonctionnement, la soirée du gala (74.500 €), les missions de l'association ; ces dépenses étant financées par les recettes du Gala (170.000 € environ), des dons et cotisations.
- 133.500 € pour les aides et actions de solidarité, somme correspondant aux subventions et dons affectées à ces actions et reversées dans leur intégralité à Cuba.

Le budget 2011 pourra avoisiner les 500.000 € compte tenu de l'importance des aides qui seront affectées au secteur de l'eau et de l'assainissement par le SIAAP et Véolia Fondation.

Nous proposons de poursuivre des règles de gestion rigoureuses, notamment en ce qui concerne les charges de structures et les missions à Cuba. Le changement de locaux en avril 2011 permettra de réduire les charges de locaux en les ramenant à 5.000 € au lieu de 20.000 €.

Sur proposition de Victor Fernandez, le résultat positif de 2010 et le probable excédent de 2011 permettraient de constituer une réserve affectable au financement de prochaines actions de solidarité.

Entre autres idées émanant de la discussion,

- La réflexion à avoir pour l'avenir, d'un provisionnement pour l'acquisition de locaux qui sécuriseraient l'existence de CCF et d'un Siège social toujours souhaité à Ivry sur Seine.
- La mise en place du prélèvement automatique qui pourrait aider, notamment les comités locaux, à recueillir les cotisations et à fidéliser les adhérents.
- Mieux faire connaître le fait que CCF octroie des reçus pour défiscalisation lors de toute donation ou cotisation.

III – Les Comités locaux

<u>Hérault</u>: Le projet d'échange de compétences et de savoir-faire dans le domaine de l'agriculture biologique « patine » un peu. Les réponses tardent à revenir de la part de l'ACTAF (association cubaine de technique agricole et forestière) pour la venue de 2 ou 3 partenaires cubains en novembre prochain. Le comité local doit se remettre en contact avec l'ACTAF pour s'assurer de son réel intérêt dans cet échange, et que toutes les procédures et démarches administratives du côté cubain sont bien connues. Rappel : une subvention de 2 000 € a été accordée par l'Ambassade de France à Cuba et une autre de 2.000 € octroyés par CCF, qui doivent aider à la réalisation du projet.

Le Comité Hérault de CCF a prévu son Assemblée générale le 9 sept 2011, avant l'AG annuelle de CCF.

<u>Loir et Cher</u>: Manuel Pascual donne quelques informations qui complètent le compte-rendu établi par Jacques Burlaud, sur la tenue de la Fête locale de Saint Ouen près de Vendôme qui s'est tenue le 12 juin. Voir sur le site.

<u>Bretagne</u>: Jean-Louis Joachim rappelle l'historique du comité et la récente venue de l'Ambassadeur de Cuba en mai, à l'invitation de CCF et du Président de la Communauté d'Agglomération de Saint Brieuc. Le comité avance sur l'idée d'une coopération ciblée dans le domaine du traitement des ordures ménagères et de l'Eau. Il faudrait s'assurer rapidement de la présence de la Communauté d'Agglo dans la prochaine délégation de novembre.

<u>Bagnolet</u>: Une assemblée constituante a eu lieu le 10 juin en présence de Victor Fernandez.

De premières idées de projets sont en cours d'élaboration. Le Comité devrait tenir un stand lors de la fête locale prévue début septembre.

Bagnolet accueillera également l'activité de CCF pendant les 2 jours de la Fête de l'Humanité les 17 et 18 septembre.

<u>Drôme</u>: Robert Penelon renouvèle son mécontentement et son inquiétude quant à la réalisation du projet d'Equinothérapie à Cienfuegos. A. Medina apporte quelques nouvelles « fraiches » et réponse du PDHL de Cienfuegos qui s'engage à terminer les travaux dans les meilleurs délais. Là encore, un marché d'approvisionnement défaillant serait à l'origine des derniers retards.

<u>Gard</u>: Le comité est en cours de constitution officielle, les statuts ont été déposés en Préfecture. Le Bureau est constitué, le Secrétaire général participe à diverses actions locales, une initiative publique est décidée pour début octobre.

<u>Vitry</u>: Le comité a tenu un stand qui a connu du succès lors de la Fête locale des Lilas fin mai. Collecte, diffusion d'information,

<u>Nièvre</u>: Un contact est établi avec le Ministère cubain des Transports par l'intermédiaire de l'Ambassade de Cuba, afin de connaitre les éventuelles structures cubaines similaires à l'Institut supérieur de l'Automobile et des Transports de Nevers, qui seraient intéressées à d'éventuels échanges.

Une autre association de solidarité avec Cuba existant sur Cosne, une prise de contact va être tentée pour une meilleure connaissance et pourquoi pas pour d'éventuelles actions communes.

B. Montagne propose par ailleurs de revoir la rédaction des statuts, du règlement intérieur et de la convention à intervenir entre CCF et chacun des comités créés, pour les mettre en accord avec l'organisation actuelle de l'association. Des projets alternatifs doivent être présentés.

IV – Communication

Le n° 2 de la lettre électronique a été adressé à 4500 abonnés. Gérard Galéa et Roger Grévoul revoient la consistance afin d'en améliorer l'efficacité

14 h 30 – Bien que d'autres points étaient prévus à l'ordre du jour comme la délégation de novembre à Cuba, la Fête de l'Humanité, le Gala 2012, la réunion est levée afin de terminer tous ensemble.

ANNEXES

Victor Fernandez

ETAT D'AVANCEMENT DES PROJETS PDHL DE CIENFUEGOS C.A. CUBA COOPERATION France 18 JUIN 2011

1 Situation des projets au mois d'avril 2011

Vingt projets sont en cours de réalisation.

La situation financière de Cuba et les difficultés grandissantes en matière de disponibilité des matériaux sur le marché local provoque des retards importants sur le calendrier prévu.

Pour réaliser ces projets, Cuba Coopération avec ses partenaires à verser $251\ 215\$ Au $15\$ avril le PDHL a exécuté pour $159\ 552\$.

Le compte bancaire en CUC disponible pour terminer les projets s'élève à 91 663 CUC

2 Situation particulière sur la disponibilité financière

Le compte du PDHL est en CUC, son utilisation est exclusivement en CUC et ses disponibilités non convertibles en divises.

Les responsables du PDHL sont confrontés à l'absence des produits sur le marché et dans l'impossibilité de recourir à des importations.

- 3 Mesures préconisés par la partie Cubaine pour palier à cette situation
- 3-1 Demander au MINCEX l'autorisation d'une CL de 45 000 CUC du compte en divise pour achats importés
- 3-2 Obtenir de la société EMED priorité pour les opérations d'importation.
- 3-3 Importer des produits avec un paiement direct par CCF sur fonds disponibles. (disponibilité à aujourd'hui environ 10 000 €)

Sur les deux derniers points le MINCEX a répondu positivement et nous attendons son accord pour les divises.

Nous devons nous prononcer sur les achats ou paiements en direct et informer nos partenaires de notre position.

Ses mesures doivent garantir l'achèvement des projets engagés mais ne règle pas la question pour des nouveaux projets dans la conjoncture économique actuelle de Cuba.

4 Solution alternative envisageable pour nouveaux projets

Financer les projets à travers le PNUD (leur compte à Cuba est en \$ et utilisable pour des opérations d'importation)

Cette solution a un coût de 7% en faveur du PNUD. Si nous ajoutons notre prélèvement pour nos frais de gestion (7 %) cela est sans doute difficile d'obtenir l'accord de nos partenaires financiers.

Robert Penelon

« Sterilisation de l'activité en Drôme depuis que nous ne pouvons pas nous appuyer sur une réalisation PDHL bloquée depuis trois ans. Nous aurons je l'espère la capacité de rebondir sur un projet plus modeste en valeur pécuniaire lorsque nous aurons levé l'hypothèque du Centre d'équinothérapie

J'ai tenu à faire avancer la décentralisation de CCF en développant des contacts pour le démarrage en Gard .Je me suis rendu compte qu'un potentiel existait qui peut donner des résultats appréciables .Je ne doute pas de leur réussite prochaine .

Les exemples cités depuis quelques mois dans quelques régions prouvent que CCF peut se développer à partir d'initiatives concrètes remarquables .Les apports culturels ,intellectuels ,artistiques Cubains sont des fédérateurs ,des stimulants que nous envions chez nous ...!!!

La convocation attire notre attention sur les manques ici ou là .

Le danger pour nous c'est que CCF en reste à une sorte d'amicale plutôt dilettante pour laquelle on ne va pas 'AU CHARBON "....Ne peut-on pas obtenir des engagements même modestes sur des objectifs accessibles ? Certains secteurs disposent de bases sociologiques ou électives fortes. »

Jean-Louis Joachim: Réflexion Comité Armor

1. Bref rappel:

- a. C'est sur la base des décisions de l'assemblé générale du 12 juin 2010 qu'est née l'idée de la création d'un comité local sur la Bretagne. Mettre en synergie les besoins Cubains et les spécificités bretonnes est l'axe de travail que se fixe au départ son animateur local (Agriculture, agroalimentaire et pêche).
- b. Octobre 2010 au Congrès de l'ANECR à Nantes une rencontre avec la délégation des Côtes d'Armor oriente la réflexion sur le traitement des déchets. C'est un tournant.
- c. Novembre 2010 le responsable local, reçoit l'assurance du coordinateur adjoint du PDHL de Cienfuegos de l'intérêt prioritaire de la question des OM. Il devra faire l'objet d'un avenant au programme (un courrier confirmera la teneur de ces entretiens en détaillant les deux projets : collecte et traitement).
- d. En Janvier 2011, le collectif local trouve dans la Communauté d'Agglomération de Saint Brieuc un partenaire motivé.
- e. Le 15 Avril à l'initiative du Comité local, enfin constitué, une journée de travail, avec Mr. L'ambassadeur de Cuba en France, est organisé conjointement avec les autorités politiques et techniques de l'Agglo. Elle sera préparée par une rencontre de nos amis Ch. Huart, Ch. Touboulic, B. Lescale et le directeur (Mr. Ph. Zilliox). On peu dés lors considérer que l'avant projet est sur ces rails. Sans l'aide attentionnée de la Présidence et du Bureau de l'association de Cuba coopération France, rien d'efficace n'ut été possible. Qu'ils trouvent tous ici l'expression de notre gratitude avec une mention spéciale à notre collaboratrice Aurora Médina et notre ami Marc Grassullo pour leur aide sur le terrain.

2. Tout reste à faire :

a. Il nous faut dés lors que les intentions sont exprimées, les formaliser côtés Cubain et côtés Agglo. Nous découvrons que ce n'est pas aussi simple et que le chemin n'est pas un long fleuve tranquille. Nous saurons être tenaces et persévérants. Non sans difficultés, le Comité Armor, avec l'aide et les conseils de l'association, est particulièrement impliqué malgré son manque d'expérience et parfois ses impatiences. Mais nous apprenons relativement vite et savons persévérer.

- b. Les objectifs à cours et moyens termes sont la définition et formalisation des besoins, des objectifs et engagements réciproques. Nous sommes conscients que cela n'est possible que par la préparation d'une rencontre des partenaires au niveau adéquat. Nous inscrivons cette démarche dans la préparation de notre participation (comité Armor et Agglo) à la délégation de Novembre 2011. La demande en est faite à l'Agglo pour validation à notre retour du CA.
- c. Nous souhaitons également que notre partenariat avec l'Agglo face l'objet d'une formalisation protocolaire ou contractuelle définissant les responsabilités et engagements de chacun dans le projet.
- d. Nous maintenons une relation suivie avec les services de l'ambassade (notamment Mr. Dennis Caserez, qui nous a été désigné comme interlocuteur) en relation avec l'association.

3. Deux autres projets :

- a. Nous sommes saisi par une de nos adhérentes d'un projet de donation de matériel médical à la demande de l'hôpital de Baracao. Cette adhérente a déjà fourni un important travail, notamment avec « Humatem ». Infirmière à la retraite elle est loin de nos bases (Fouesnant, Finistère sud). Averti des recommandations de l'association, nous souhaitons toutefois l'accompagner dans son projet, comme nous l'avons été nous même.
- b. Les 20 et 21 Mai s'est tenu à Ploufragan (une commune de l'Agglo) le 10^{ème} anniversaire de «l'Espace Victor HUGO » que Mr. l'Ambassadeur a visité. En relation avec le Maire, nous réfléchissons à des formes d'échanges à envisager avec « la Maison Victor HUGO ».

4. Vie du comité:

- a. Composé d'une vingtaine d'adhérents potentiels, seulement 10 cotisations sont à ce jour comptabilisé. Un bureau de sept membres, avec un secrétaire général et une trésorière constitue l'organisme de direction. On notera que la vie collective de cet organisme est complexe, les membres de cette direction ayant de nombreuses taches électives et associatives. Il devient donc urgent de renforcer le Comité en adhérents, de le doter d'un Conseil d'administration, de secteurs d'activités aux responsabilités bien définies.
- b. Les statuts sont officiellement déposés et enregistrés. Le compte bancaire n'est pas encore ouvert, ce qui retarde d'autant les demandes de subventions prévisionnelles (300€ d'installation dans la commune du siège sociale, une subvention de fonctionnement à l'Agglo, ouvrant droit à des subventions Conseil Général et Régional). Ces défauts et retards sont la conséquence à la fois des difficultés de fonctionnement du collectif et du travail trop personnel (et brouillon) du secrétaire général. Une assemblée générale à programmer est une des solutions pour renforcer la direction, adapter les taches aux besoins de l'organisation et de ses objectifs.
- c. En l'état le Comité s'est fixé quelques objectifs afin de populariser son action locale dans le cadre de Cuba coopération. Les projets de coopération, de donation ou d'échange, restent centrés sur la communication et leur popularisation comme moyen d'informer «autrement » sur la situation à Cuba, nos actions solidaires, l'amitié entre nos peuples. Objectifs pleinement partagés par notre partenaire de l'Agglo. Nous programmons pour la période estivale, avec une exposition, notre présence dans quelques fêtes locales comme moyen de renforcement du Comité, de la solidarité, du débat.

5. En guise de conclusion :

Nous apprécions positivement le travail accompli depuis un an. Les nombreux contacts qu'il a occasionnés ont contribué à forger un réseau pouvant s'avérer utile, et efficace au Comité et à l'association C'est un appui appréciable pour la poursuite du travail. Son point d'orgue a été la journée du 15 avril, un important stimulant de notre activité si nous sommes attentifs à le valoriser. Nous sommes donc bien conscient de tout cela. Mais notre propos ici était de mettre le doigt sur nos défauts, nos insuffisances, nos erreurs, afin d'être en capacité d'y apporter les indispensables corrections. Même cela ne se fera pas sans vous.