

Compte rendu du séminaire sur la coopération décentralisée et le développement territorial entre la France, l'Amérique centrale et Cuba

28 et 29 novembre 2012 à Estelí-Nicaragua

CUBA COOPÉRATION FRANCE, représentée par B. MONTAGNE (Secrétaire général) et M. WENIG (membre du bureau), vient de participer à ce séminaire organisé par le Ministère des affaires étrangères français. L'organisation en a été confiée à la Présidente du groupe-pays Amérique Centrale et Cuba de Cités Unies France, Ch. BOURVIC (Conseillère générale du Val de Marne).

Les participants étaient des représentants de collectivités locales et territoriales du NICARAGUA, COSTA RICA, GUATEMALA, HONDURAS, MEXIQUE, PANAMA, SALVADOR, de CUBA et de FRANCE.

Il s'est agi de la 1^{ère} rencontre entre partenaires de ces pays.

A noter un fait important : CUBA est associé aux pays d'Amérique Centrale et cela correspond à une décision des autorités politiques françaises. C'est le seul État des Caraïbes concerné.

L'objectif est de mieux se connaître, d'échanger les expériences et les pratiques. De confronter des formes de coopération diverses dans différents domaines pour répondre au mieux aux besoins des populations dans la cadre de la coopération décentralisée qui n'est pas une aide humanitaire, qui enrichi la pratique des collectivités françaises et qui les fait évoluer. C'est mettre en avant une relation égalitaire qui soit profitable à tous. C'est la volonté de construire un avenir commun pour un monde plus humain, plus solidaire.

Nous devons souligner la très grande qualité de l'accueil qui nous a été réservé par les autorités locales, l'Université d'Estelí. L'organisation du séminaire par les services de l'Ambassade de France et ceux de CUF mérite également de grands éloges.

Les thèmes suivants ont été traités et débattus :



- Importance de la décentralisation, du développement local, rôle des autorités locales dans le développement.
- La gouvernance territoriale et le rôle des collectivités territoriales dans les politiques de développement en France, en Amérique Centrale et à Cuba :
 - Session 1 : Éducation et culture.
 - Session 2 : Santé et accès à l'eau et assainissement et gestion des ressources naturelles.
 - Session 3 : Le développement territorial et l'articulation entre zones rurales, urbaines et périurbaines du territoire.
 - * Dialogue 1 : « Diversification et innovation dans la production et l'économie agricole / animale, au bénéfice de meilleures conditions alimentaires locales, urbaines et périurbaines ».
 - * Dialogue 2 : « Logement et habitat durable : de l'action participative urbaine à la diffusion des expériences en milieu urbain et périurbain, transition vers l'élaboration de politiques publiques concertées ».
 - * Dialogue 3 : « Développement de l'attractivité, de l'accessibilité et de l'e-connectivité des territoires et de la population : nouvelles bases du développement local et de l'intégration socio-spatiale des habitants ».

La multiplicité des intervenants a limité la prise de parole. CCF est intervenu dans les débats sur deux sujets :

- Les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre d'une coopération avec CUBA. Cela été l'occasion de dénoncer le blocus imposé par les USA dont CUBA est la victime. Ce blocus est un obstacle à la coopération. D'autres facteurs constituent des freins, tels que les changements institutionnels qu'il convient de bien comprendre, sur place le manque de moyens financiers qui peut retarder la mise en œuvre des projets.
- La présentation du PDHL de CIENFUEGOS au travers de la réalisation de 2 « Maisons des grands-parents ». Ces projets financés par la ville de FLEURY-MÉROGIS et CCF sont des exemples de réponse à de nouvelles problématiques : répondre au vieillissement de la population cubaine, favoriser du lien social dans un quartier, créer des emplois qualifiés, etc. L'intervention a permis de souligner le succès de la démarche de CCF en partenariat avec les autorités de la Province et du PNUD. En 6 ans, ce sont 32 projets très diversifiés qui ont été mis en œuvre et plus de 500 000 € mobilisés.



Jesús Rey NOVOA, qui fût le responsable local du PDHL, a confirmé l'importance de ce qui a été réalisé et s'est félicité du rôle de CCF dans l'appui et l'impulsion de ce programme issu d'une concertation avec la population. C'est une démarche participative qui a été mise en œuvre, elle a permis d'identifier les problèmes et de trouver des solutions. Les projets ont bénéficié de fonds propres et de fonds issus de la coopération. La réhabilitation du centre historique est un bon exemple d'une articulation entre la gestion urbaine, le patrimoine et la prise en compte de l'humain (l'école des métiers). Il a souligné la grande réussite de cette coopération décentralisée qui ne se fonde pas seulement sur la quantité de ce qui se fait, mais aussi sur la qualité des résultats. Il a reconnu le travail de CCF pour l'appui apporté

grâce à des liens très étroits et la capacité à identifier des problématiques communes.

La coopération que met en pratiques présentées lors de ce séminaire, diversifiée et pérenne. Les villes à ville ou à ONG sur une d'interface de CCF entre les bénéficiaires a été souligné.

Parmi les approches liées à la collectivités françaises présentes bénéficiaires soient les populations aussi les ressortissants des communes l'évidence un mixte entre jumelage et coopération qu'il nous faut avoir avec Cités Unies France si nous voulons que d'autres collectivités participent à nos côtés à une coopération avec CUBA.



œuvre CCF se distingue d'autres séminaire par sa démarche globale. Les coopérations se font souvent de thématique précise. Le rôle des bénéficiaires des projets et les financements des pays concernés, mais communes qui financent. Il y a à jumelage et coopération. C'est un débat qu'il nous faut avoir avec Cités Unies France si nous voulons que d'autres collectivités participent à nos côtés à une coopération avec CUBA.

coopération décentralisée, les restent attachées à ce que les communes qui financent. Il y a à jumelage et coopération. C'est un débat qu'il nous faut avoir avec Cités Unies France si nous voulons que d'autres collectivités participent à nos côtés à une coopération avec CUBA.

Si du côté des débats, les représentants de CCF ont ressenti une frustration de ne pouvoir s'exprimer plus, tant nous étions porteurs de l'expérience très riche de notre association, ce séminaire a permis de multiplier des contacts utiles dont nous espérons qu'ils trouveront des traductions concrètes à l'avenir. Afin de laisser une trace de nos échanges, nous avons remis à nos interlocuteurs la dernière revue de l'association, la plaquette du GPMH, le livre retraçant l'histoire de la réalisation de l'école des métiers de CIENFUEGOS.

Nous avons pu rencontrer et échanger avec:

- * Antoine JOLY, Ambassadeur de France au NICARAGUA.
- * Fabrice DELLOYE Ambassadeur de France au COSTA RICA.
- * Martine ZEJGMAN, Adjointe au délégué aux relations extérieures des collectivités, Ministère des affaires étrangères - FRANCE.
- * Alexandre CORONA QUINTERO, Vice-président de l'Assemblée provinciale du pouvoir populaire de Cienfuegos – CUBA.
- * Yaneisy GRANA RIVERO, représentant, ACTAF (Association cubaine de techniques agricoles et forestières) – CUBA.
- * Reynaldo LOPEZ GUTIERREZ, représentant, ACPA (Association cubaine de production animale) – CUBA.
- * Chantal BOURVIC, Conseillère générale déléguée aux relations internationales, Conseil Général du Val-de-Marne, Présidente du groupe-pays Amérique Centrale et Cuba de Cités Unies France – FRANCE.
- * Marie-Christine DELACROIX, Collaboratrice au cabinet de la présidence, relations internationales, Conseil Général du Val de Marne - FRANCE.
- * Gilles DELBOS, Administrateur, SIAAP (Syndicat interdépartemental d'assainissement de l'agglomération Parisienne) – FRANCE.
- * Felicia MEDINA, Chef de projet Pôle Amérique latine et Caraïbes, Cités Unies France – FRANCE.
- * François DAGNAUD, Maire adjoint, Président du Syndicat intercommunal de traitement des ordures ménagères (SYCTOM), Ville de Paris – FRANCE.
- * Ludovic PIRON, Directeur de Cabinet, Ville de Paris – FRANCE.
- * Pierre SAMOT, Maire, Le Lamentin Martinique – FRANCE.
- * Christina JOSEPH-MONROSE, VP commission coopération régionale, Le Lamentin Martinique – FRANCE.
- * Nabiha REZKALLA, Maire adjointe aux relations internationales, Mairie de La Courneuve – FRANCE.
- * François BESNARD, Conseiller municipal, Mairie de Champigny sur Marne – FRANCE.
- * Agnès DENIS, Adjointe au maire aux relations internationales, ville de Fougères - FRANCE.
- * Sophie CHARRIER, Adjointe au maire, déléguée aux droits de l'homme et de la femme, aux solidarités et aux relations internationales, Ville de Vaulx-en-Velin – FRANCE.
- * José GARCIA, Conseiller Municipal, Ville de Bouguenais - FRANCE.
- * Elodie BERTAUD-VALLEE, Chargée de mission Relations Internationales et Coopération Décentralisée, Conseil général d'Indre et Loire - FRANCE.
- * Eric SVOBODA, Directeur service RRII, Communauté d'Agglomération du Pays d'Aubagne et de l'Etoile – FRANCE.
- * Denis PLOQUIN, Président, Echanges et solidarité 44 – FRANCE.
- * Jean-Michel FOUILLADE, Représentant, Secours Populaire Français – FRANCE.
- * Nicole PERRON, Présidente du Comité de Jumelage Ville de Champigny-sur-Marne - FRANCE
- * Silvia ROSALES MONTANO, Présidente, Apoyo Urbano – FRANCE.



En conclusion, l'Ambassadeur de France au NICARAGUA a tenu à dire qu'à l'issue de ces 2 jours de débats, il se sentait plus citoyen du monde. Le défi le plus important est de concilier 2 objectifs : professionnaliser la coopération entre les partenaires sur la durée, garder la spécificité de la participation citoyenne. C'est un accompagnement sur le chemin du développement qu'assure le Ministère français des affaires étrangères, au moyen, entre autres, d'appuis financiers par des appels à projets. Il existe un programme d'appui à la coopération thématique (PACT 2) des collectivités françaises. Il faut également envisager des coopérations sud-Sud avec l'apport de la coopération française. Dans le cadre d'une perspective d'intégration régionale, les prochains rendez-vous porteront sur les « villes et l'eau » (SALVADOR) et également un autre sujet sur la ville dans un pays à déterminer.

Espérons que la coopération avec CUBA bénéficiera de cette volonté des autorités françaises !